



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE



ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ 2022-2025

ΤΡΙΠΟΛΗ
Φεβρουάριος 2022



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	3
2. ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ.....	5
3. ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΚΑΙ ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	9
4. SWOT ANALYSIS	11
5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	12



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Στο κείμενο που ακολουθεί παρουσιάζεται το επικαιροποιημένο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου. Στο πρώτο μέρος του κειμένου παρουσιάζεται το προφίλ, η αποστολή και το όραμα του Πανεπιστημίου. Στη συνέχεια η SWOT analysis αποτιμά τη θέση του Ιδρύματος, τα πλεονεκτήματα και τις αδυναμίες του, τις ευκαιρίες ανάπτυξης και τις πιθανές απειλές και προκλήσεις του εξωτερικού περιβάλλοντος που το Πανεπιστήμιο καλείται να αντιμετωπίσει. Στο επόμενο μέρος του κειμένου, παρουσιάζονται οι στρατηγικοί στόχοι του Ιδρύματος για την περίοδο 2022-2025. Για την καλύτερη παρακολούθηση των αποτελεσμάτων οι περισσότεροι στόχοι έχουν συνδεθεί με δείκτες του ΟΠΕΣΠ που υποδεικνύουν το βαθμό επίτευξής τους ενώ καταγράφονται και ποιοτικοί δείκτες-στόχοι. Η παρούσα έκδοση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου λαμβάνει υπόψη τα αποτελέσματα και τις παρατηρήσεις των πρόσφατων διαδικασιών εξωτερικής αξιολόγησης και πιστοποίησης του Ιδρύματος αλλά και τους δείκτες χρηματοδότησης της Εθνικής Αρχής για την Ανώτατη Εκπαίδευση (ΕΘΑΑΕ).

Αρμόδια όργανα για τη χάραξη του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου είναι το Πρυτανικό Συμβούλιο, η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης και η Σύγκλητος του Ιδρύματος. Στην επιτροπή συμμετέχουν οι Κοσμήτορες των Σχολών και οι Πρόεδροι των Τμημάτων, υπό την προεδρία του Αντιπρύτανη Οικονομικών, Προγραμματισμού και Ανάπτυξης (Απόφαση 1/19.12.2017 της 118ης συνεδρίασης Συγκλήτου). Η Επιτροπή Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου προχώρησε στη διαμόρφωση του στρατηγικού σχεδίου το οποίο και εγκρίθηκε από τη Σύγκλητο (Απόφαση 1/19.07.2018 της 132ης συνεδρίασης Συγκλήτου). Το αρχικό στρατηγικό σχέδιο συντάχθηκε λαμβάνοντας υπόψη τις προτάσεις και υποδείξεις της Επιτροπής Πιστοποίησης του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας και έλαβε τη σύμφωνη γνώμη της ΜΟ.ΔΙ.Π. του Πανεπιστημίου (1η συνεδρίαση, 21.01.2019). Το Σχήμα 1 παρουσιάζει το διάγραμμα ροής εργασιών μέχρι την οριστικοποίηση του αρχικού Στρατηγικού Σχεδίου. Η παρούσα αναθεωρημένη έκδοση του Στρατηγικού Σχεδιασμού γίνεται με αφορμή τη διαδικασία πιστοποίησης 13 Τμημάτων του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου.





Σχήμα 1: Διάγραμμα ροής εργασιών του αρχικού Στρατηγικού Σχεδίου



2. ΑΠΟΤΥΠΩΣΗ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου είναι ένα νέο, πολυθεματικό πανεπιστήμιο, που ιδρύθηκε το 2000 και συνδυάζει τον τριπλό χαρακτήρα του περιφερειακού, του ελληνικού και του ευρωπαϊκού-διεθνούς πανεπιστημίου. Δέχτηκε φοιτητές για πρώτη φορά το Σεπτέμβριο του 2002, ενώ τα Τμήματα του λειτούργησαν σταδιακά μεταξύ 2002-03 και 2008-09. Απέκτησε αυτοδυναμία και εξέλεξε πρυτανικές αρχές για πρώτη φορά το 2009. Σήμερα, με το νόμο 4610/2019 προσφέρει 22 προγράμματα προπτυχιακών σπουδών και άνω των 35 προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών έχοντας ενσωματώσει το ΑΤΕΙ Πελοποννήσου και τη Σχολή Μηχανικών του ΑΤΕΙ Δυτικής Ελλάδας. Το Πανεπιστήμιο εδρεύει στην Τρίπολη ενώ καλύπτει και τις πέντε πόλεις-πρωτεύουσες νομών της Περιφέρειας Πελοποννήσου αλλά και την Πάτρα, με τις ακόλουθες σχολές:

Σχολή Οικονομίας και Τεχνολογίας (Τρίπολη)

- Τμήμα Οικονομικών Επιστημών
- Τμήμα Πληροφορικής και Τηλεπικοινωνιών
- Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας
- Τμήμα Ψηφιακών Συστημάτων (Σπάρτη)

Σχολή Ανθρωπιστικών Επιστημών και Πολιτισμικών Σπουδών (Καλαμάτα)

- Τμήμα Ιστορίας, Αρχαιολογίας και Διαχείρισης Πολιτισμικών Αγαθών
- Τμήμα Φιλολογίας

Σχολή Κοινωνικών και Πολιτικών Επιστημών (Κόρινθος)

- Τμήμα Κοινωνικής και Εκπαιδευτικής Πολιτικής
- Τμήμα Πολιτικής Επιστήμης και Διεθνών Σχέσεων



Σχολή Καλών Τεχνών (Ναύπλιο)

- Τμήμα Θεατρικών Σπουδών
- Τμήμα Παραστατικών και Ψηφιακών Τεχνών

Σχολή Γεωπονίας και Τροφίμων (Καλαμάτα)

- Τμήμα Γεωπονίας
- Τμήμα Επιστήμης και Τεχνολογίας Τροφίμων

Σχολή Επιστημών Υγείας (Τρίπολη)

- Τμήμα Νοσηλευτικής
- Τμήμα Φυσικοθεραπείας (Σπάρτη)
- Τμήμα Λογοθεραπείας (Καλαμάτα)
- Τμήμα Επιστήμης Διατροφής και Διαιτολογίας (Καλαμάτα)

Σχολή Επιστημών Ανθρώπινης Κίνησης και Ποιότητας Ζωής (Σπάρτη)

- Τμήμα Οργάνωσης και Διαχείρισης Αθλητισμού

Σχολή Διοίκησης (Καλαμάτα)

- Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων και Οργανισμών
- Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής

Σχολή Μηχανικών (Πάτρα)

- Τμήμα Ηλεκτρολόγων Μηχανικών και Μηχανικών Υπολογιστών
- Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών
- Τμήμα Πολιτικών Μηχανικών

Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου έχει, επίσης, εγκρίνει τη λειτουργία του Τμήματος Δημόσιας Υγείας στην Τρίπολη και έχει αποστείλει το σχετικό φάκελο στην ΕΘΑΑΕ.



Στον Πίνακα αποτυπώνονται οι διάφορες κατηγορίες της ακαδημαϊκής κοινότητας του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου. Στον Ειδικό Λογαριασμό Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ) του Πανεπιστημίου είναι σε εξέλιξη 200 ερευνητικά έργα με εθνική και διεθνή χρηματοδότηση.

ΦΟΙΤΗΤΕΣ
(αφορούν το
2020)

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

ΔΙΔΑΚΤΙΚΟ
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Προπτυχιακό επίπεδο	21159	Μόνιμοι/ΙΔΑΧ	165	ΔΕΠ	275
Μεταπτυχιακό επίπεδο	1353	Συμβασιούχοι	48	ΕΕΠ/ΕΔΙΠ/ΕΤΕΠ/ Μόνιμοι επιστημονικοί συνεργάτες/βοηθοί	88
Διδακτορικό επίπεδο	525				
Δια Βίου Μάθηση	1365				
Σύνολο	24402	Σύνολο	213	Σύνολο	363

Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, στην αρχή της τρίτης δεκαετίας λειτουργίας του, έχει καθιερωθεί ως το κυρίαρχο ακαδημαϊκό Ίδρυμα Τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στην Περιφέρεια Πελοποννήσου, καθώς έχει ήδη αναπτύξει στενούς δεσμούς συνεργασίας τόσο στο επίπεδο της γεωγραφικής περιοχής της Πελοποννήσου όσο και σε εθνικό αλλά και σε διεθνές επίπεδο. Κατά την προηγούμενη περίοδο, το Ίδρυμα έχει περάσει τη διαδικασία εξωτερικής αξιολόγησης (2016) και εξωτερικής πιστοποίησης (2018-2020). Η επίσκεψη των εξωτερικών εμπειρογνομόνων (για την εξωτερική αξιολόγηση του Ιδρύματος) πραγματοποιήθηκε 11-13/04/2016 και το Ίδρυμα έλαβε θετική αξιολόγηση (Positive evaluation) μεταξύ τεσσάρων επιπέδων αξιολόγησης, σύμφωνα με τα πρότυπα αξιολόγησης που ακολουθεί η ENQA (European Network for Quality Assurance), ως εξής: «Άξιο θετικής μνείας (Worthy of merit), θετική αξιολόγηση (Positive evaluation), μερικώς θετική αξιολόγηση (Partially positive evaluation) και αρνητική αξιολόγηση (Negative evaluation)».

Το Εσωτερικό Σύστημα Διασφάλισης Ποιότητας (ΕΣΔΠ) του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου πιστοποιήθηκε ως Substantially compliant (ικανοποιητική συμμόρφωση) από το Συμβούλιο της Αρχής Διασφάλισης Ποιότητας (ΑΔΙΠ) το Νοέμβριο του 2018. Μέχρι το τέλος του 2020 έχουν γίνει πιστοποιήσεις των συστημάτων ποιότητας σε 9 τμήματα του Πανεπιστημίου (7 με πλήρη συμμόρφωση-fully compliant και 2 με ικανοποιητική). Εκκρεμεί η διαδικασία πιστοποίησης στα υπόλοιπα 13 Τμήματα.





Επιπλέον, πολλοί ακαδημαϊκοί και επιστημονικοί φορείς της Ελλάδας και του εξωτερικού συνεργάζονται με το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου σε εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα είτε στο πλαίσιο κοινών προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών είτε ως εταίροι σε διεθνή ερευνητικά consortia, σε αρκετά εκ των οποίων το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου έχει το ρόλο του Συντονιστή (coordinator). Επίσης, πολλά μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας του Πανεπιστημίου συμμετέχουν ενεργά στο δημόσιο διάλογο για θέματα της επικαιρότητας αξιοποιώντας και προβάλλοντας τις γνώσεις και τα επιχειρήματά τους.

Η πορεία του Πανεπιστημίου στο δεύτερο μισό της ύπαρξης του συνέπεσε χρονικά με την αναδιαμόρφωση επί τα χείρω της οικονομικής και κοινωνικής πραγματικότητας στην Ελλάδα καθώς και της εξελισσόμενης πανδημίας, αναγκαζόμενο να προσαρμοσθεί και να εξελιχθεί στις νέες συνθήκες. Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζουμε τους βασικούς άξονες σχεδιασμού και ανάπτυξης ενός αναβαθμισμένου Πανεπιστημίου Πελοποννήσου, λαμβάνοντας υπ' όψιν τις κοινωνικές και οικονομικές παραμέτρους μέσα στις οποίες το Πανεπιστήμιο λειτουργεί και αναπτύσσεται.



3. ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΚΑΙ ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

9

Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου έχει ως όραμα να παρέχει στους φοιτητές του μία πλούσια και υψηλής ποιότητας εκπαιδευτική εμπειρία και παράλληλα να παράγει έρευνα και νέα γνώση υψηλών προδιαγραφών, προς όφελος της κοινωνίας τόσο σε τοπικό, όσο και σε περιφερειακό, εθνικό αλλά και διεθνές επίπεδο. Όλες οι δραστηριότητες του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου θα πραγματοποιούνται σε ένα περιβάλλον ακαδημαϊκής ελευθερίας και ίσων ευκαιριών, με πλήρη σεβασμό στην ακαδημαϊκή δεοντολογία, τον δημοκρατικό διάλογο και τη διαφορετικότητα, και με πλήρη υποστήριξη των ευαίσθητων κοινωνικών ομάδων.

Το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, υπηρετώντας την αποστολή του, φιλοδοξεί να μεταδίδει την υφιστάμενη γνώση μέσω της διδασκαλίας, να παράγει νέα γνώση μέσω των ερευνητικών δραστηριοτήτων του αλλά και να διαμορφώνει υπεύθυνους πολίτες, ευαίσθητους στις κοινωνικές ανάγκες. Παράλληλα, φιλοδοξεί να παρέχει στους φοιτητές του τα απαραίτητα εφόδια για την επιστημονική και επαγγελματική σταδιοδρομία τους και προωθεί την ανάπτυξη του επιχειρηματικού πνεύματος στους φοιτητές του καθώς και την ενσωμάτωση της πρακτικής άσκησης στα προγράμματα σπουδών του.

Επιδιώκει να αναπτύξει τις σχέσεις του με την τοπική κοινωνία, να συμβάλει στην αντιμετώπιση των κοινωνικών, πολιτιστικών και αναπτυξιακών αναγκών της περιφέρειας και να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης της, διαχέοντας την επιστημονική γνώση. Παράλληλα έχει τοποθετήσει τη διεθνοποίηση μεταξύ των προτεραιοτήτων του και χτίζει καθημερινά και με συνέπεια το ευρωπαϊκό και διεθνές του προφίλ μέσω του ερευνητικού του έργου. Έχει αναπτύξει ιδρυματική πολιτική υποστήριξης της ευρωπαϊκής κινητικότητας και προσφέρει πρόσθετη χρηματοδότηση για την κάλυψη μέρους του κόστους μετακίνησης των φοιτητών.

Έχει θέσει την ποιότητα και τη διασφάλισή της ως πρωταρχικό στόχο και προϋπόθεση της λειτουργίας του και των δραστηριοτήτων του και φιλοδοξεί να διαμορφώνει σταθερά ευέλικτες και αποτελεσματικές διαδικασίες ελέγχου που θα υποστηρίζουν την παραγωγή του εκπαιδευτικού και ερευνητικού του έργου.

Με βάση τη νομοθεσία της Ελλάδας αλλά και τις αρχές της ακαδημαϊκής προόδου και της κοινωνικής ανάπτυξης, το όραμα και η αποστολή του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου όπως προσδιορίζονται από τις Πρυτανικές Αρχές και τη Σύγκλητο συνοψίζονται σε τρεις άξονες: Εκπαιδευτικό Έργο, Ερευνητικό Έργο, Εξωστρέφεια- Διεθνοποίηση-Σχέσεις με την τοπική κοινωνία.



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE



Η υλοποίηση των παρακάτω αξόνων και στόχων προϋποθέτει και αναδεικνύει, μεταξύ άλλων, τις ήδη αναβαθμισμένες, αυτοματοποιημένες και διαρκώς εξελισσόμενες διοικητικές διαδικασίες του Ιδρύματος.

Εκπαιδευτικό Έργο

- Παροχή υψηλού επιπέδου εκπαίδευσης μέσω δυναμικών και καινοτόμων προγραμμάτων σπουδών
- Παροχή στους φοιτητές των κατάλληλων εφοδίων και δεξιοτήτων για τη σταδιοδρομία τους στον επαγγελματικό και ερευνητικό στίβο
- Στήριξη των φοιτητών στην αναζήτηση ποιοτικών επαγγελματικών διεξόδων

Ερευνητικό Έργο

- Διεξαγωγή πρωτοποριακής και υψηλού επιπέδου επιστημονικής έρευνας για την παραγωγή νέας γνώσης
- Εφαρμογή της παραγόμενης γνώσης στο πλαίσιο αναπτυξιακών πρωτοβουλιών σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο

Εξωστρέφεια-Διεθνοποίηση-Σχέση με την τοπική κοινωνία

- Εγκαθίδρυση του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου σε υψηλές θέσεις στον εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνή Ακαδημαϊκό χάρτη
- Σύνδεση του Πανεπιστημίου με την τοπική κοινωνία και ουσιαστική συμβολή στην κοινωνική συνοχή και ανάπτυξη.

Για την υλοποίηση των παραπάνω στόχων απαιτείται η δημιουργία του κατάλληλου πλαισίου λειτουργίας του Ιδρύματος μέσω (α) δημιουργίας κουλτούρας γόνιμου διαλόγου και σεβασμού στη διαφορετικότητα (β) συμπαράστασης σε όλες τις Ευαίσθητες Κοινωνικά Ομάδες (γ) συμμόρφωσης με την ακαδημαϊκή δεοντολογία και (δ) σεβασμού στο περιβάλλον και εφαρμογή των αρχών της αειφορίας.



4. SWOT ANALYSIS

Το σχήμα που ακολουθεί καταγράφει τις βασικές διαστάσεις της SWOT analysis για το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου όπως έχουν δημιουργηθεί με βάση τις προηγούμενες διαδικασίες αξιολόγησης και πιστοποίησης αλλά και τη διοικητική λειτουργία του Ιδρύματος μετά την πρόσφατη συγχώνευση.



5. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

Οι στρατηγικοί στόχοι του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου, οι οποίοι διατυπώνονται στις επόμενες παραγράφους, καλύπτουν όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Πανεπιστημίου. Αντανακλούν και συνθέτουν τη στοχοθεσία των Τμημάτων και εκ των πραγμάτων παρουσιάζουν διαφοροποιήσεις ως προς το περιεχόμενο, τη σαφήνεια, το χρονικό ορίζοντα επίτευξής τους, αλλά κυρίως ως προς το βαθμό κρισιμότητάς τους για το Πανεπιστήμιο.

Επίσης, αξίζει να σημειωθεί ότι πολλές από τις επιδιώξεις του Ιδρύματος απαιτούν τη συνεργασία και συνδρομή και άλλων θεσμικών φορέων όπως, μεταξύ άλλων, ΥΠΙΑΙΘ, ΕΘΑΑΕ, Περιφερειακές και Δημοτικές Αρχές με αποτέλεσμα η έκβαση των στόχων να αποτελεί ένα πολυπαραγοντικό ζήτημα. Τέλος, άλλα όχι έσχατο σε σημασία, είναι το γεγονός ότι η διαδικασία λήψης αποφάσεων και διοίκησης στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση υπόκειται σε επικείμενες θεσμικές αλλαγές λόγω της εξαγγελίας ενός νέου Νόμου – Πλαισίου ενώ η θητεία των νυν Πρυτανικών Αρχών ολοκληρώνεται στις 31/8/2022.

Για την καταγραφή των στόχων του σχεδιασμού χρησιμοποιήθηκαν

α) οι άξονες/δείκτες χρηματοδότησης της Εθνικής Αρχής Ανώτατης Εκπαίδευσης (ΕΘΑΑΕ) και

β) ποιοτικοί δείκτες πάνω στους οποίους είχαν βασισθεί οι προηγούμενες εκδόσεις του Στρατηγικού Σχεδιασμού του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου. Άλλωστε, τα πρότυπα, διαδικασίες και κριτήρια που εκδίδει η ΕΘΑΑΕ εναρμονίζονται με την εθνική νομοθεσία και τα Ευρωπαϊκά πρότυπα και κατευθυντήριες οδηγίες του ΕΧΑΕ (ESG2015).



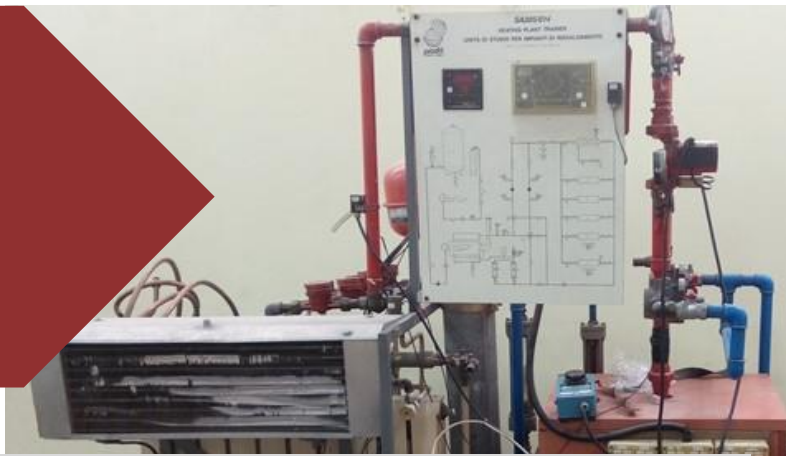
Το Πανεπιστήμιο θα πρέπει να επιδιώξει την ισόρροπη επίτευξη όλων των στόχων προκειμένου να διασφαλίσει την ανάπτυξή του, πρακτικοί όμως λόγοι συχνά επιβάλλουν την ιεράρχησή τους και τον καθορισμό προτεραιοτήτων.

Τέλος, όπως έχει ήδη καταγραφεί στη SWOT analysis, πολλοί από τους παρακάτω στόχους εξαρτώνται σε σημαντικό βαθμό από εξωγενείς παράγοντες όπως ύψος τακτικού προϋπολογισμού και Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης, νέος νόμος πλαίσιο και ειδικό θεσμικό πλαίσιο (πχ. Ν4864/2021), κλπ.



ΕΝΟΤΗΤΑ Α.:

ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ



1. ΔΕΙΚΤΗΣ Α1.2: ΠΟΣΟΣΤΟ ΑΠΟΦΟΙΤΩΝ ΣΤΗΝ ΚΑΝΟΝΙΚΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΠΟΥΔΩΝ (N)

- Τιμή δείκτη: 13,92%
- Στόχος: Ετήσια αύξηση 1 εκατοστιαίας μονάδας για κάθε ένα από τα έτη 2023-2025.
- Ενέργειες:
 - Λειτουργία Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας
 - Αναμόρφωση και εξορθολογισμός των προγραμμάτων σπουδών
 - Ενίσχυση της δραστηριότητας των συμβούλων καθηγητών

2. ΔΕΙΚΤΗΣ Α6.1. ΠΟΣΟΣΤΟ Π.Π.Σ. ΣΤΑ ΟΠΟΙΑ ΟΙ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ΑΠΟΚΤΟΥΝ ΨΗΦΙΑΚΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΠΑΡΕΧΕΤΑΙ ΣΧΕΤΙΚΟ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ

- Τιμή δείκτη: 31,82%
- Στόχος: Ο δείκτης να αυξηθεί στο 35% μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού. Ενδιάμεσες αυξήσεις ως εξής: 33% (2023), 34% (2024) και 35% (2025).
- Ενέργειες:
 - Αναμόρφωση προγραμμάτων Σπουδών
 - Λειτουργία Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας



ΕΝΟΤΗΤΑ Β:
ΑΡΙΣΤΕΙΑ ΣΤΗΝ ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ
ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ ΤΟΥ
ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ



3. ΔΕΙΚΤΗΣ Β1.2: ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ / ΔΙΔΑΚΤΟΡΑ

- Τιμή δείκτη: 0,16
- Στόχος: Ο δείκτης να αυξηθεί στο 0,19 μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού. Ενδιάμεσες αυξήσεις ως εξής: 0,17 (2023), 0,18 (2024) και 0,19 (2025).
- Ενέργειες:
 - Ετήσια καταγραφή ερευνητικών δημοσιεύσεων ανά διδάκτορα (σε επίπεδο Σχολής)
 - Σύνταξη οδηγού εκπόνησης έρευνας ή/και σύνταξης επιστημονικών δημοσιεύσεων
 - Ενίσχυση της κουλτούρας της εσωτερικής ομότιμης αξιολόγησης των εργασιών (internal peer review)
 - Διευκόλυνση των φοιτητών για πρόσβαση σε υπολογιστικούς πόρους που απαιτούνται για τη διεξαγωγή της έρευνάς τους (μπορεί να αξιοποιηθεί το υπολογιστικό νέφος του GRnet που παρέχεται δωρεάν)



ΕΝΟΤΗΤΑ Γ:

ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ,
ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΑΙ
ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΗΣ
ΓΝΩΣΗΣ



4. ΔΕΙΚΤΗΣ Γ3.1: ΠΛΗΘΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΣΤΟ Κ.Ε.ΔΙ.ΒΙ.Μ./ ΠΛΗΘΟΣ ΜΕΛΩΝ Δ.Ε.Π.

- Τιμή δείκτη: 0,04
- Στόχος: Ο δείκτης να αυξηθεί στο 0,05 μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού. Ενδιάμεσες αυξήσεις: 0,045 μέχρι τέλος του 2023 και 0,05 μέχρι το 2025.
- Ενέργειες:
 - Ενεργοποίηση προγραμμάτων μέσω της συνεργασίας με τον ΟΑΕΔ και το Ταμείο Ανάκαμψης
 - Ετήσια καταγραφή των προσφερόμενων προγραμμάτων από το ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται, μεταξύ άλλων, από την πορεία υλοποίησης των προγραμμάτων του ΟΑΕΔ όπου παρατηρείται σημαντική καθυστέρηση που δεν άπτεται των αρμοδιοτήτων του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου.



ΕΝΟΤΗΤΑ Γ: ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ, ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΑΙ ΑΕΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΗΣ ΓΝΩΣΗΣ



5. ΔΕΙΚΤΗΣ Γ4.1: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ Η/ΚΑΙ ΘΕΡΜΟΚΟΙΤΙΔΑΣ

- Τιμή δείκτη: ΟΧΙ
- Στόχος: Να ιδρυθεί και να λειτουργήσει το Γραφείο Μεταφοράς και Τεχνολογίας μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού. Ενδιάμεσοι στόχοι: Ίδρυση και έγκριση του εσωτερικού κανονισμού του Γραφείου μέσα στο 2023. Τα έτη 2024 και 2025 αναμένεται η λειτουργία και της θερμοκοιτίδας ώστε να υπάρχει η κατάλληλη ώσμωση με τα Τμήματα του Πανεπιστημίου.
- Ενέργειες:
 - Συμμετοχή του Πανεπιστημίου στην προκήρυξη της Γενικής Γραμματείας Έρευνας και Καινοτομίας για την Ωρίμανση του οικοσυστήματος Μεταφοράς και Τεχνολογίας (Άξονας Α και Άξονας Β σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Πατρών). Υπάρχει ήδη ένταξη του Πανεπιστημίου στην πρόσκληση του Άξονα Α. Αναμένεται η ένταξη για τον άξονα Β.

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται, από την πορεία υλοποίησης της σχετικής προκήρυξης της ΓΓΕΚ.



ΕΝΟΤΗΤΑ Γ:

ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ,
ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΑΙ
ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΟΜΕΝΗΣ
ΓΝΩΣΗΣ



6. ΔΕΙΚΤΗΣ Γ4.3: ΑΡΙΘΜΟΣ ΤΕΧΝΟΒΛΑΣΤΩΝ Η START-UPS ΠΟΥ ΙΔΡΥΘΗΚΑΝ Η' ΣΧΕΔΙΩΝ ΙΔΡΥΣΗΣ ΠΟΥ ΚΑΤΑΤΕΘΗΚΑΝ

- Τιμή δείκτη: 0
- Στόχος: Να ιδρυθούν τουλάχιστον 2 τεχνοβλαστοί ή start-ups ή να κατατεθούν τα αντίστοιχα σχέδια μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού. Αναμένεται η δημιουργία τουλάχιστον ενός εκ των 3 προαναφερόμενων μορφών μέχρι του τέλους του 2023 και τουλάχιστον ενός ακόμα μέχρι το 2025.
- Ενέργειες:
 - Αξιοποίηση του εσωτερικού κανονισμού που θα προκύψει από τη Δημιουργία του Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας
 - Αξιοποίηση των συμφωνιών που έχει ήδη συνάψει το Πανεπιστήμιο (Ε.Κ. Αθηνά/Corallia κλπ.)
 - Συμμετοχή του Πανεπιστημίου στην προκήρυξη ΕΔΒΜ 166 «Υποστήριξη Δράσεων Στήριξης της Επιχειρηματικότητας, Καινοτομίας και Ωρίμανσης για την Αξιοποίηση της Ερευνητικής Δραστηριότητας και των Νέων Προϊόντων και Υπηρεσιών στα Ιδρύματα της Ανώτατης Εκπαίδευσης». Αναμένεται η ένταξη

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται ιδιαίτερα, από την πορεία υλοποίησης του πρόσφατου νόμου ν.4864/2021 αλλά και από πολλές παραμέτρους σχετικά με την οικονομική και νομική διάσταση του κάθε εγχειρήματος που είναι συχνά εκτός ελέγχου του Ιδρύματος.

7. ΔΕΙΚΤΗΣ Γ5.1: ΔΡΑΣΕΙΣ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΙΔΡΥΜΑΤΟΣ

- Τιμή δείκτη: Δεν έχει αποτυπωθεί ακόμα από την ΕΘΑΑΕ
- Στόχος: Κάθε Σχολή να πραγματοποιεί 1 τουλάχιστον εκδήλωση για κάθε έτος μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού
- Ενέργειες:
 - Διοργάνωση και ετήσια καταγραφή των εκδηλώσεων σε επίπεδο Σχολής



ΕΝΟΤΗΤΑ Δ: ΔΙΕΘΝΟΠΟΙΗΣΗ



8. ΔΕΙΚΤΗΣ Δ2.1 Η Δ2.3 : ΕΤΗΣΙΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΞΕΡΧΟΜΕΝΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ ERASMUS Η ΕΤΗΣΙΟ ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΞΕΡΧΟΜΕΝΩΝ ΜΕΛΩΝ ΔΕΠ ΜΕ ERASMUS

- Τιμή δείκτη: 0,59% ή 0,73%
- Στόχος: Είτε ο δείκτης Δ2.1 να πάει στο 0,60% είτε ο δείκτης Δ2.3 να πάει στο 0,75% μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού. Ετήσιες αυξήσεις: 0,5925% ή 0,735% (2023), 0,595% ή 0,74% (2024) και 0,60% ή 0,75% (2025).
- Ενέργειες:
 - Ετήσια καταγραφή των εξερχομένων φοιτητών /μελών ΔΕΠ από το Γραφείο Erasmus
 - Αύξηση του μέγιστου αριθμού ημερών παραμονής στο εξωτερικό για τα μέλη ΔΕΠ (έχει ήδη υπάρξει σχετική απόφαση του Πρυτανικού Συμβουλίου)
 - Οικονομική αποζημίωση στους εξερχόμενους φοιτητές στο ύψος του 50% του εισιτηρίου (έχει ήδη υπάρξει σχετική εγγραφή στον τακτικό προϋπολογισμό)
 - Ενημέρωση και ενθάρρυνση των φοιτητών και των μελών ΔΕΠ για συμμετοχή σε κινητικότητα μέσω ERASMUS
 - Αύξηση των προγραμματικών συμφωνιών κινητικότητας με φορείς της αλλοδαπής στο πλαίσιο του ERASMUS

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται, μεταξύ άλλων, από την πορεία της πανδημίας.



ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ



9. ΔΕΙΚΤΗΣ Ε1.1: ΠΟΣΟΣΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΣΤΙΣ ΔΟΜΕΣ ΔΑΣΤΑ

- Τιμή δείκτη: 0
- Στόχος: Ο δείκτης να φτάσει τουλάχιστον στην τιμή 1 μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού.
- Ενέργειες:
 - Συμμετοχή και ένταξη του Πανεπιστημίου στην προκήρυξη ΕΔΒΜ 131 «Γραφεία Διασύνδεσης Ανώτατης Εκπαίδευσης»
 - Πρόσληψη εξειδικευμένου προσωπικού μέσω κινητικότητας / ΕΔΒΜ 131

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται, μεταξύ άλλων, από την πορεία υλοποίησης της συγκεκριμένης πρότασης.

10. ΔΕΙΚΤΗΣ Ε2.1: ΠΛΗΘΟΣ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΩΝ ΣΥΝΕΔΡΙΩΝ ΠΟΥ ΟΡΓΑΝΩΝΟΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΟΥΣ ΦΟΙΤΗΤΕΣ

- Τιμή δείκτη: 1
- Στόχος: Ο δείκτης να φτάσει τουλάχιστον στην τιμή 1 για κάθε έτος μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού .
- Ενέργειες:
 - Ετήσια καταγραφή σχετικών δράσεων σε επίπεδο Σχολής
 - Οικονομική ενίσχυση μέσω τακτικού προϋπολογισμού / ΕΛΚΕ
 - Τεχνική, διοικητική και οργανωτική υποστήριξη για τη διοργάνωση των επιστημονικών συνεδρίων
 - Ενημέρωση των φοιτητών για δράσεις εθνικών και διεθνών επιστημονικών συλλόγων





ΕΝΟΤΗΤΑ Ε: ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

11. ΔΕΙΚΤΗΣ Ε4.1: ΔΑΠΑΝΕΣ ΓΙΑ ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΤΗΡΙΞΗΣ/ΕΡΓΑ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΑΜΕΑ ΩΣ ΠΡΟΣ ΤΟΝ ΤΑΚΤΙΚΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟ

- Τιμή δείκτη: 0%
- Στόχος: Ο δείκτης να φτάσει τουλάχιστον στην τιμή 0,5% ή παραπάνω για κάθε έτος μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού
- Ενέργειες:
 - Ήδη το 2021 το ποσοστό αυξήθηκε στο 0,35% περίπου με την τοποθέτηση αναβατορίου στο Ναύπλιο
 - Εγγραφή σχετικών δράσεων στο Τομεακό Πρόγραμμα Ενίσχυσης ΥΠΑΙΘ (πρώην Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων)
 - Έγκριση σχετικών δαπανών από τον Τακτικό Προϋπολογισμό

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται σημαντικά από το ύψος του τακτικού προϋπολογισμού.

12. ΔΕΙΚΤΗΣ Ε6.1: ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ

- Τιμή δείκτη: ΟΧΙ
- Στόχος: Να λειτουργήσει το Γραφείο Υποστήριξης Διδασκαλίας μέχρι το τέλος του παρόντος στρατηγικού σχεδιασμού ώστε να συμβάλλει στην επίτευξη των προαναφερόμενων στόχων.
- Ενέργειες:
 - Συμμετοχή του Πανεπιστημίου στην προκήρυξη ΕΔΒΜ 182 «Γραφείο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης στην Ανώτατη Εκπαίδευση»



➤ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΦΟΙΤΗΤΟΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΘΗΣΗΣ

Ενδεικτικοί στόχοι:

- A. Αριθμός προπτυχιακών μαθημάτων για τη λήψη πτυχίου περί τα 40-42
- B. Πολλαπλές μέθοδοι αξιολόγησης
- Γ. Διαμόρφωση προγράμματος σπουδών σε συνεργασία με επαγγελματικούς φορείς και αποφοίτους
- Δ. Ενίσχυση της Πρακτικής Άσκησης και της κινητικότητας Erasmus σε κάθε Τμήμα
- E. Διαμόρφωση προγραμμάτων σπουδών σε συνεργασία με επαγγελματικούς φορείς και αποφοίτους

Ενδεικτικές ενέργειες:

- ⊙ Λειτουργία του Γραφείου Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης
- ⊙ Αποφάσεις Συνελεύσεων Τμημάτων
- ⊙ Ενιαίος κανονισμός Πρακτικής Άσκησης
- ⊙ Δημιουργία επιτροπών εξωτερικών μελών ή/και διαδικασιών σε κάθε τμήμα για την ανατροφοδότηση επαγγελματικών φορέων και αποφοίτων

➤ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ

Ενδεικτικοί στόχοι:

- A. Δημοπράτηση κτιρίου Καπναποθηκών στο Ναύπλιο (άμεση προτεραιότητα)
- B. Τεχνική μελέτη για το κτίριο Κ στην Πάτρα
- Γ. Μελέτες στεγάνωσης με έμφαση σε Καλαμάτα, Πάτρα και Τρίπολη
- Δ. Μελέτες Η/Μ με έμφαση σε Καλαμάτα και Πάτρα
- E. Έναρξη διαδικασιών αξιοποίησης του παλαιού Ψυχιατρείου στην Τρίπολη
- ΣΤ. Ολοκλήρωση μεταβίβασης των Φοιτητικών Εστίων Πάτρας και Καλαμάτας στο ΙΝΕΔΙΒΙΜ.
- Z. Εγγραφή δράσεων στον Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης (πρώην Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων)
- H. Ενεργειακή αναβάθμιση παλαιού κτηρίου Αντικαλάμου.

Ενδεικτικές ενέργειες:

- ⊙ Ολοκληρώνονται οι σχετικές εγγραφές στο Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης
- ⊙ Έχει ήδη προκηρυχθεί η αναδιαμόρφωση των χώρων στην περιοχή ΟΑΕΔ Τρίπολης
- ⊙ Έχει προσληφθεί τεχνικός σύμβουλος για τη δημοπράτηση στο Ναύπλιο και τις μελέτες στο παλαιό Ψυχιατρείο και στο κτίριο Κ.

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται, μεταξύ άλλων, από το ύψος του τακτικού προϋπολογισμού και το ύψος του Εθνικού/Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης.



➤ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ ΣΕ ΑΜΕΑ

Ενδεικτικοί στόχοι:

- A. Τοποθέτηση αναβατορίων / ραμπών (Ναύπλιο, κτίριο Πρυτανείας, κλπ.)
- B. Τεχνική μελέτη για την πρόσβαση στα κτίρια του Πανεπιστημίου
- Γ. Αναμόρφωση της ιστοσελίδας ώστε να είναι προσβάσιμο σε ΑΜΕΑ
- Δ. Προσαρμογή του εκπαιδευτικού υλικού

Ενδεικτικές ενέργειες:

- ☉ Είναι σε εξέλιξη η αγορά και τοποθέτηση του πρώτου αναβατορίου
- ☉ Είναι σε εξέλιξη ο διαγωνισμός για την ιστοσελίδα
- ☉ Ολοκληρώνονται οι σχετικές εγγραφές στο Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης

Σημαντική σημείωση: Ο συγκεκριμένος δείκτης επηρεάζεται, μεταξύ άλλων, από το ύψος του τακτικού προϋπολογισμού και το ύψος του Εθνικού/Τομεακού Προγράμματος Ανάπτυξης.

➤ ΣΥΝΔΕΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΑΠΟΦΟΙΤΟΥΣ

Ενδεικτικοί στόχοι:

- A. Διοργάνωση ημερίδων
- B. Ενίσχυση του Γραφείου Σταδιοδρομίας με συμμετοχή συμβούλων σταδιοδρομίας
- Γ. Ενίσχυση του δικτύου των αποφοίτων

Ενδεικτικές ενέργειες:

➤ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟΥΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ

Ενδεικτικοί στόχοι:

- A. Αναβάθμιση ιστοσελίδας και διάχυση των εντύπων του Πανεπιστημίου (Πέλοπας / Research)
- B. Σύναψη συμφωνιών με φορείς για ερευνητικούς και επιστημονικούς σκοπούς με τη συμμετοχή και φοιτητών
- Γ. Ανάπτυξη του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ
- Δ. Έμφαση στην ανάπτυξη ξενόγλωσσων μαθημάτων, προπτυχιακών ή/και μεταπτυχιακών προγραμμάτων σπουδών

Ενδεικτικές ενέργειες:

- ☉ Συμμετοχή στο ΕΔΒΜ 153 «Υποστήριξη δράσεων Διεθνοποίησης της Ανώτατης Εκπαίδευσης»
- ☉ Ενίσχυση των δράσεων του ΚΕ.ΔΙ.ΒΙ.Μ μέσω των δαπανών για το δάνειο ΕΠΕΑΕΚ II.





www.uop.gr



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
UNIVERSITY of the PELOPONNESE